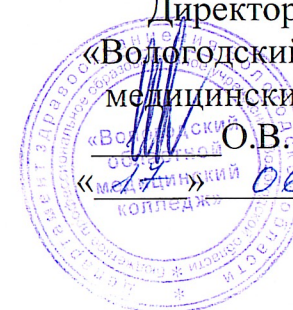


Бюджетное профессиональное образовательное учреждение  
Вологодской области  
«Вологодский областной медицинский колледж»

Утверждаю  
Директор БПОУ ВО  
«Вологодский областной  
медицинский колледж»  
О.В. Кашникова  
«17» 06 2024 г.



## Учебный план

Бюджетного профессионального образовательного учреждения  
Вологодской области  
«Вологодский областной медицинский колледж»  
по специальности среднего профессионального образования  
34.02.01 Сестринское дело  
по программе базовой подготовки

Квалификация медицинская сестра/медицинский брат  
Форма обучения очная  
Нормативный срок обучения 3 года и 10 мес.  
На базе основного общего образования







## 1. Сводные данные по бюджету времени.

Курс	Обучение по дисциплинам и междисциплинарным курсам	Учебная практика	Производственная практика		Промежуточная аттестация	Государственная итоговая аттестация	Каникулы	Всего по курсам
			По профилю специальности	Пред-дипломная				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 курс	39 недель	0	0	-	2 недели	-	11 недель	52 недели
2 курс	36 недель	2 недели	2 недели	-	2 недели	-	10 недель	52 недели
3 курс	26 недель	6 недель	8 недель	-	2 недели	-	10 недель	52 недели
4 курс	25 недель	3 недели	2 недели	4 недели	1 неделя	6 недель	2 недели	43 недели
<b>Итого</b>	<b>126 недель</b>	<b>11 недель</b>	<b>12 недель</b>	<b>4 недели</b>	<b>7 недель</b>	<b>6 недель</b>	<b>33 недели</b>	<b>199 недель</b>



<b>ОГСЭ.00</b>	<b>Общий гуманитарный и социально-экономический цикл</b>		<b>811</b>	<b>277</b>	<b>534</b>	<b>366</b>	-	-	-	<b>142</b>	<b>188</b>	<b>48</b>	<b>56</b>	<b>48</b>	<b>52</b>
ОГСЭ.01	Основы философии	ДЗ/-	62	14	48	-	-	-	-	48	-	-	-	-	-
ОГСЭ.02	История	/ ДЗ	62	14	48	-	-	-	-	-	48	-	-	-	-
ОГСЭ.03	Иностранный язык	-/ДЗ/-/ДЗ/-/ДЗ	194	20	174	174	-	-	-	30	42	24	28	24	26
ОГСЭ.04	Физическая культура	3/д3/ 3/д3/3/д3	348	174	174	172	-	-	-	30	42	24	28	24	26
ОГСЭ.05	Русский язык и культура речи	-/ДЗ	83	27	56	-	-	-	-	-	56	-	-	-	-
ОГСЭ.06	Методика учебы и исследовательской работы	ДЗ/-	62	28	34	20	-	-	-	34	-	-	-	-	-
<b>ЕН.00</b>	<b>Математический и общий естественно-научный цикл</b>		<b>166</b>	<b>56</b>	<b>110</b>	<b>56</b>	-	-	-	<b>60</b>	<b>20</b>	<b>30</b>	-	-	-
ЕН.01	Математика	ДЗ/-	42	10	32	-	-	-	-	32	-	-	-	-	-
ЕН.02	Информационные технологии в профессиональной деятельности	- /-/ДЗ	124	46	78	56	-	-	-	28	20	30	-	-	-
<b>П.ОО</b>	<b>Профессиональный цикл</b>		<b>3721</b>	<b>1233</b>	<b>2488</b>	<b>1250</b>	<b>20</b>	-	-	<b>338</b>	<b>548</b>	<b>354</b>	<b>448</b>	<b>384</b>	<b>416</b>
<b>ОП.00</b>	<b>Общепрофессиональные дисциплины</b>		<b>1100</b>	<b>352</b>	<b>748</b>	<b>332</b>	-	-	-	<b>224</b>	<b>304</b>	<b>32</b>	<b>88</b>	<b>68</b>	<b>32</b>
ОП.01	Основы латинского языка с медицинской терминологией	Э/-	70	30	40	38	-	-	-	40	-	-	-	-	-
ОП.02	Анатомия и физиология человека	-/Э(компл)	270	90	180	60	-	-	-	90	90	-	-	-	-
ОП.03	Основы патологии		50	18	32	20	-	-	-	-	32	-	-	-	-
ОП.04	Генетика человека с основами медицинской генетики	ДЗ/-	50	18	32	12	-	-	-	32	-	-	-	-	-
ОП.05	Гигиена и экология человека	-/Э	90	30	60	20	-	-	-	-	60	-	-	-	-
ОП.06	Основы микробиологии и иммунологии	-/Э	102	30	72	32	-	-	-	26	46	-	-	-	-
ОП.07	Фармакология	-/Э	120	40	80	20	-	-	-	38	42	-	-	-	-
ОП.08	Общественное здоровье и здравоохранение	-/-/-/-/ДЗ	50	18	32	12	-	-	-	-	-	-	-	-	32
ОП.09	Психология	-/ -/-/Э	156	38	118	58	-	-	-	-	32	32	54	-	-
ОП.10	Правовое обеспечение профессиональной деятельности	-/-/-/ДЗ	50	16	34	12	-	-	-	-	-	-	34	-	-
ОП.11	Безопасность жизнедеятельности	-/-/-/-/ДЗ/-	92	24	68	48	-	-	-	-	-	-	-	68	-
<b>ПМ.00</b>	<b>Профессиональные модули</b>		<b>2621</b>	<b>881</b>	<b>1740</b>	<b>918</b>	<b>20</b>	-	-	<b>114</b>	<b>244</b>	<b>322</b>	<b>360</b>	<b>316</b>	<b>384</b>
ПМ.01	Проведение профилактических мероприятий	-/Э/Эк	282	94	188	120	-	-	-	-	120	68	-	-	-

МДК01.01	Здоровый человек и его окружение	-/Э	180	60	120	80		-	-		120	-	-	-	-
МДК 01.02	Основы профилактики		51	17	34	20		-	-	-	-	34	-	-	-
МДК 01.03	Сестринское дело в системе первичной медико-санитарной помощи населению		51	17	34	20		-	-	-	-	34	-	-	-
<u>УП.01</u>	<u>Учебная практика</u>	<u>ДЗ/-</u>	<u>72</u>		<u>72</u>	<u>72</u>		-	-	-	-	<u>72</u>	-	-	-
<u>ПП.01</u>	<u>Производственная практика</u>	<u>ДЗ/-</u>	<u>72</u>		<u>72</u>	<u>72</u>		-	-	-	-	<u>72</u>	-	-	-
<i>ПМ.02</i>	<i>Участие в лечебно-диагностическом и реабилитационном процессах</i>	<i>-/- /ДЗ,ДЗ,ДЗ,З/ Э,Э,Э/ДЗ,ДЗ, ДЗ,/Э,Э,Экв</i>	2034	696	1338	634	20	-	-	-	108	254	360	274	342
МДК02.01	Сестринский уход при различных заболеваниях и состояниях	<i>/ДЗ,ДЗ,ДЗ,З/ Э,Э,Э/ДЗ,ДЗ, ДЗ,/Э,Э</i>	1743	607	1136	510	20	-	-	-	-	254	360	258	264
МДК02.02	Основы реабилитации		124	30	94	40		-	-	-	-	-	-	16	78
<u>УП.02</u>	<u>Учебная практика</u>	<u>-/-/-/ДЗ/ДЗ/-</u>	<u>216</u>		<u>216</u>	<u>216</u>		-	-	-	-	-	<u>144</u>	<u>72</u>	-
<u>ПП.02</u>	<u>Производственная практика</u>	<u>-/-/ДЗ/ДЗ/-</u>	<u>288</u>		<u>288</u>	<u>288</u>		-	-	-	-	-	<u>216</u>	<u>72</u>	-
МДК.02.03	Основы сестринского дела	-/Э	167	59	108	84		-	-	-	108	-	-	-	-
<u>УП.02.03</u>	<u>Учебная практика</u>	<u>-/Дз</u>	<u>72</u>		<u>72</u>	<u>72</u>					72				
<u>ПП.02.03</u>	<u>Производственная практика</u>	<u>-/Дз</u>	<u>36</u>		<u>36</u>	<u>36</u>					36				
<i>ПМ.03</i>	<i>Оказание доврачебной медицинской помощи при неотложных и экстремальных состояниях</i>	<i>-/-/-/-/Эк</i>	115	31	84	40		-	-	-	-	-	-	42	42
МДК03.01	Основы реаниматологии		58	16	42	20		-	-	-	-	-	-	42	-
МДК 03.02	Медицина катастроф	-/-/-/-/ДЗ/-	57	15	42	20		-	-	-	-	-	-	-	42
<u>УП.03</u>	<u>Учебная практика</u>	<u>ДЗ/-</u>	<u>36</u>		<u>36</u>	<u>36</u>		-	-	-	-	-	-	36	=
<i>ПМ.04</i>	<i>Выполнение работ по профессии младшая медицинская сестра по уходу за больными</i>	<i>Э кв/-</i>	190	60	130	124				130	-	---	---	---	--
<u>ПП.04</u>	<u>Производственная практика</u>	<u>Дз/-</u>	<u>36</u>		<u>36</u>	<u>36</u>		-	-	36	-	-	-	-	-
<b>Всего</b>			<b>6804</b>	<b>2268</b>	<b>4536</b>	<b>2028</b>	<b>20</b>	<b>612</b>	<b>792</b>	<b>558</b>	<b>738</b>	<b>432</b>	<b>504</b>	<b>432</b>	<b>468</b>



<u>ПДП</u>	<u>Преддипломная практика</u>							-	-					<b>4 нед</b>
<u>ГИА</u>	<u>Государственная итоговая аттестация</u>							-	-					<b>6 нед</b>
<b>Консультации</b> на одного студента 4 часа на учебный год					<b><u>Всего</u></b>	Дисциплин и МДК	13	13	12	13	10	8	10	12
<b>Государственная итоговая аттестация</b> <b>1. программа базовой подготовки</b> а. <b>Дипломная работа</b> Выполнение дипломной работы с 15 мая по 11 июня Всего 4 недели Защита дипломной работы с 12 июня по 25 июня Всего 2 недели <b>2. Государственные экзамены не предусмотрены</b>						Учебной практики	-	-		1 2 нед	1 2 нед	1 4 нед	2 2,5 нед	1 1,5 нед
						Производственной практики	-	-	1 1 нед	1 1 нед	1 2 нед	1 6 нед	1 2 нед	-
						Преддипломной	-	-	-	-	-	-	-	1 4 нед
						Экзаменов	-	4	2	6	2	4	-	4
						Дифф. Зачетов	3	9	5	6	6	5	7	4
						зачетов			1		1	-	1	

### 3. Перечень кабинетов, лабораторий для подготовки по специальности СПО «Сестринское дело»

№	Наименование
<b>Кабинеты</b>	
1.	Истории и основ философии (№35)
2.	Иностранного языка (2 кабинета) (№26 <sup>а</sup> , 37 <sup>а</sup> )
3.	Информатики (2) №44,47
4.	Анатомии и физиологии человека (№14)
5.	Основ патологии, патологической анатомии (№16)
6.	Основ латинского языка с медицинской терминологией (№33)
7.	Гигиены и экологии человека (В общ)
8.	Фармакологии (№33)
9.	Основ микробиологии и иммунологии (в общ)
10.	Психологии общения (№18)
11.	Генетики человека с основами медицинской генетики (в общ)
12.	Пропедевтики клинических дисциплин №41
13.	Лечения пациентов терапевтического профиля №48 <sup>б</sup>
14.	Лечения пациентов хирургического профиля, Дифференциальной диагностики и оказания неотложной помощи на догоспитальном этапе №43а
15.	Оказания акушерско-гинекологической помощи №2
16.	Лечения пациентов детского возраста №39
17.	Лечения пациентов хирургического профиля, Дифференциальной диагностики и оказания неотложной помощи на догоспитальном этапе №43а
18.	Профилактики заболеваний и санитарно-гигиенического образования населения №48 <sup>а</sup>
19.	Медико-социальной реабилитации №48 <sup>а</sup>
20.	Организации профессиональной деятельности, Математика №34
21.	Безопасности жизнедеятельности №45
22.	Здорового человека и его окружения №38
23.	Сестринского дела №4, 12, 28
24.	Сестринского дела, Основ реаниматологии №27
<b>Лаборатории</b>	
1.	Функциональной диагностики (№48 <sup>б</sup> )
<b>Спортивный комплекс</b>	
1.	Спортивный зал
2.	Тренажерный зал
3.	Открытый стадион (по договору)
4.	Электронный лазерный стрелковый тренажер
<b>Залы</b>	

1.	Библиотека, читальный зал с выходом в сеть Интернет
2.	Актный зал.

#### **4. Пояснительная записка**

##### **4.1. Нормативная база реализации программы подготовки специалистов среднего звена (ППССЗ)**

Настоящий учебный план БПОУ ВО «Вологодский областной медицинский колледж» разработан на основе Федерального государственного образовательного стандарта по специальности среднего профессионального образования, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 502 от 12 мая 2014 года, зарегистрированного в Министерстве юстиции России 18 июня 2014 года №32766, Письма Министерства образования и науки РФ от 17 марта 2015 года №06-259 о направлении рекомендаций по организации получения среднего общего образования в пределах освоения образовательной программы среднего профессионального образования на базе основного общего образования с учетом требований федеральных государственных образовательных стандартов и получаемой профессии или специальности среднего профессионального образования.

Код специальности 34.02.01, Сестринское дело, базовый уровень подготовки.

Разработка учебного плана осуществлялась так же на основе Устава БПОУ ВО «Вологодский областной медицинский колледж», положения об организации и проведении практики,

##### **4.2. Организация учебного процесса и режим занятий**

- начало учебного года – 1 сентября
- недельная нагрузка 36 часов обязательной аудиторной работы или 54 часа максимальной нагрузки с учетом самостоятельной внеаудиторной работы.

- продолжительность учебной недели – шестидневная
- для всех видов аудиторных занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут. Продолжительность перерывов между учебными занятиями – не менее 10 минут.

- теоретические занятия проводятся в оборудованных кабинетах (учебная мебель, доска, мультимедийная установка, таблицы)

- лабораторно - практические занятия проводятся по бригадам, в специально оборудованных кабинетах, оснащенных методическими материалами и материальными средствами для формирования общих и профессиональных компетенций согласно ФГОС СПО

- в период проведения всех форм и видов занятий осуществляется текущий контроль знаний и умений студентов. Процедура текущего контроля, методы и формы контроля отражены в положении о текущем контроле учебной деятельности студентов в колледже. Система контроля

включает планирование, организацию и проведение контрольных мероприятий по всем разделам РУП. Текущий контроль является инструментом педагогического менеджмента и предусматривает систематическую проверку качества получаемых студентами знаний, умений, компетенций. Формами текущего контроля являются: самоконтроль, фронтальный, индивидуальный контроль, тестовый, решение ситуационных задач, демонстрация практических умений и другое. Результативность контроля определяется педагогической оценкой: 5 «отлично», 4 «хорошо», 3 «Удовлетворительно», 2 «неудовлетворительно». При оценивании освоения профессионального модуля оценивается каждый МДК бальной оценкой. Профессиональный модуль, соответствующий виду профессиональной деятельности, считается **освоенным**, и студент **готов** к осуществлению этого вида деятельности, если **сформированы** все профессиональные компетенции в его структуре. Успешное прохождение студентом текущего контроля по всем видам учебной деятельности является основанием для допуска студента к промежуточной аттестации по дисциплине или профессиональному модулю.

- согласно ФГОС СПО на курс обучения определено 100 консультативных часов. Консультации проводятся малыми группами или индивидуально по наиболее сложным вопросам дисциплины или МДК. Объем часов консультаций на дисциплину или МДК определяется в ЦМК.

- учебная и производственная практика организуется согласно Положению о практике обучающихся, осваивающих основные профессиональные образовательные программы среднего профессионального образования.

- Учебная практика реализуется в рамках профессиональных модулей ОПОП по специальности, для прохождения учебной практики предусмотрено деление группы на бригады, практика проводится в практических кабинетах колледжа и в ЛПУ, являющихся базами практического обучения.

Распределение учебной практики:

ПМ.01 – 2 недели

ПМ.02 – 8 недель

ПМ.03 – 1 неделя

**Итого – 11 недель**

- производственная практика включает в себя следующие этапы: практика по профилю специальности и преддипломная.

- практика по профилю специальности проводится в лечебных базах колледжа (ЛПУ г. Вологды и Вологодской области), направлена на формирование профессиональных компетенций, приобретение практического опыта и реализуется в рамках модулей ППСЗ по каждому из видов профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС СПО по специальности сестринское дело.

Распределение практики по профилю специальности:

ПМ.01 – 2 недели

ПМ.02 – 9 недель

ПМ.04 – 1 неделя

**Итого – 12 недель**

- преддипломная практика направлена на углубление студентом первоначального профессионального опыта, развитие общих и профессиональных компетенций, проверку его готовности к самостоятельной трудовой деятельности, а так же к выполнению выпускной квалификационной работы. Практика проводится на лечебных базах колледжа, в ЛПУ г. Вологды и Вологодской области. Практика реализуется на 4 курсе после прохождения всех профессиональных модулей и дисциплин перед выходом на государственную итоговую аттестацию.

- организация промежуточной аттестации осуществляется в соответствии с положением.

- государственная (итоговая) аттестация проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы, порядок подготовки и проведения ГИА отражены в положении. Общая продолжительность ГИА 6 недель (4 недели подготовка, 2 недели защита квалификационной работы)

#### **4.3. Распределение часов обязательной части циклов ППССЗ**

Обязательная часть циклов ППССЗ распределена полностью в соответствии с ФГОС СПО по специальности и базисным учебным планом по дисциплинам и профессиональным модулям. Распределение часов представлено в базисном учебном плане колледжа по специальности сестринское дело.

#### **4.4. Распределение вариативной части ППССЗ**

Вариативная часть ППССЗ по специальности сестринское дело согласно ФГОС представлена в объеме 26 недель, что составляет 1404 часа максимальной учебной нагрузки, 936 часов аудиторной нагрузки, из них 408 часов лабораторно-практических занятий. Вариативная часть в рабочем учебном плане распределена полностью следующим образом:

Цикл дисциплин	Макс.ч.	Аудитор.ч.	ЛПЗ час.	Сам.раб.
<b>ОГСЭ. 00 (введены дисциплины)</b>				
Русский язык и культура речи	83	56	-	27
Методика учебы и исследовательской работы	62	34	20	28
<b>ОП.00 (добавлены часы)</b>				
Анатомия и физиология человека	110	80	60	30
Гигиена и экология человека	22	12	-	10
Основы микробиологии и иммунологии	20	20	-	-
Психология	42	32	-	10
<b>Профессиональные модули</b>				
ПМ 02 МДК02.01	1045	682	328	363

ПМ.03 МДК 03.01,МДК 03.02	20	20	-	-
<b>Итого вариативная часть</b>	<b>1404</b>	<b>936</b>	<b>408</b>	<b>468</b>

**Образовательный процесс осуществляется на русском языке.**

#### 4.5. Формы проведения консультаций

В базисном и рабочем учебном плане согласно ФГОС СПО предусмотрены часы на консультации в объеме 4 часа на одного студента на учебный год. Консультации проводятся в группе и индивидуально, по графику, установленному преподавателем по дисциплине.

#### 4.6. Формы проведения промежуточной аттестации.

Промежуточная аттестация является обязательной по каждой дисциплине и профессиональному модулю. Формой ПА является зачет, дифференцированный зачет, экзамен, экзамен квалификационный. Зачет и дифференцированный зачет проводится по дисциплине, МДК за счет времени, отводимого на изучение дисциплины или МДК, на последнем занятии. Экзамен проводится по дисциплине или по МДК (части ПМ) сконцентрировано в рамках календарной сессионной недели. Экзамен квалификационный проводится по окончании изучения профессионального модуля в рамках сессионной недели. Всего промежуточная аттестация в виде экзаменов представлена в объеме 7 недель .

#### Распределение экзаменов.

1 курс 1 семестр: -	1 курс 2 семестр: - Русский язык, родной язык - Математика - История - Естествознание (Биология)
2 курс 3 семестр: - основы латинского языка с медицинской терминологией - ПМ.04 Выполнение работ по профессии младшая медицинская сестра по уходу за больными (кв)	2 курс 4 семестр -Анатомия и физиология человека и основы патологии (компл) - Гигиена и экология человека -Основы микробиологии и иммунологии -Фармакология -ПМ.01, МДК 01.01 Здоровый человек и его окружение -ПМ.02, МДК 02.03 Основы сестринского дела
3 курс 5 семестр - Пм.01 Проведение профилактических мероприятий (Кв) - Сестринская помощь в акушерстве и гинекологии	3 курс 6 семестр - Психология - Сестринская помощь больным с терапевтическими заболеваниями - Сестринская помощь хирургическим больным

	- Сестринская помощь детям
4 курс 7 семестр -	4 курс 8 семестр - Сестринская помощь при инфекционных заболеваниях - Сестринская помощь больным с терапевтическими заболеваниями - ПМ.02 (Кв) - ПМ.03 (Кв)

**Распределение зачетов (З) и дифференцированных зачетов (ДЗ)**

1 курс 1 семестр: - Русский язык - Физическая культура - Естествознание (Биология)	1 курс 2 семестр: - Литература - Иностранный язык - Физическая культура - Основы безопасности жизнедеятельности - Информатика - Естествознание (Физика), Астрономия - Естествознание (Химия) - Обществознание - География, Экология
2 курс 3 семестр - Основы философии - Физическая культура (зачет) - методика учебы и исследовательской работы - Математика - Генетика человека с основами медицинской генетики -ПП по ПМ .04	2 курс 4 семестр - История - Иностранный язык - Физическая культура - Русский язык и культура речи - УП по ПМ.02 - ПП по Пм 02
3 курс 5 семестр - Физическая культура (зачет) - Информационные технологии в профессиональной деятельности - УП по ПМ.01 - ПП по ПМ.01 - Сестринская помощь больным с терапевтическим заболеваниями - Сестринская помощь хирургическим больным - Сестринская помощь детям	3 курс 6 семестр - Иностранный язык -Физическая культура - Правовое обеспечение профессиональной деятельности - УП по Пм.02 - ПП по Пм.02
4 курс 7 семестр - Физическая культура (зачет) - Безопасность жизнедеятельности - Сестринская помощь больным с	4 курс 8 семестр - Иностранный язык - Физическая культура - Общественное здоровье и

терапевтическими заболеваниями - Сестринская помощь в неврологии и психиатрии - Сестринская помощь геронтологическим больным  - УП по ПМ .02 - ПП по ПМ.02 - МДК.03.02	здравоохранение - УП по Пм.03
--	----------------------------------

#### **4.7. Выполнение и защита студенческой курсовой работы.**

В соответствии с ФГОС СПО по специальности выполнение курсовой работы рассматривается как вид самостоятельной учебной работы по профессиональным модулям профессионального цикла и реализуется в пределах времени, отведенного на их изучение.

Порядок выполнения и защиты студентом курсовой работы в БПОУ ВО «Вологодский областной медицинский колледж» изложен в Положении «О курсовой работе студента».

Согласно Положению на период обучения предусматривается не более 3-х курсовых работ. Курсовая работа выполняется в период производственной практики по ПМ. Студенту предоставляется право выбора темы. Возможно выполнение одной темы группой студентов. Написание курсовой работы осуществляется под руководством преподавателя – руководителя работы. Курсовая работа защищается после завершения производственной практики по модулю до сдачи экзамена квалификационного по модулю. Защита происходит перед комиссией в составе преподавателя – руководителя работы и представителя работодателя – основного руководителя производственной практики в ЛПУ.

#### **4.8. Форма проведения государственной итоговой аттестации**

Согласно ФГОС СПО по специальности, формой проведения государственной итоговой аттестации является защита выпускной квалификационной работы (дипломной работы). Тематика дипломных работ соответствует содержанию профессиональных модулей. Требования к содержанию, объему и структуре квалификационной работы отражены в положении о выпускной квалификационной работе студента колледжа. Защита выпускной квалификационной работы проводится на открытом заседании государственной аттестационной комиссии. Требования к хранению выпускных квалификационных работ отражены в положении.



Согласовано:  
Председатели учебно-методических подразделений:

- |                                     |                |
|-------------------------------------|----------------|
| 1. «Профессиональных модулей»       | Л.Б. Глазкова  |
| 2. «Основ сестринского дела»        | Е.Ф Попова     |
| 2. «Общественных дисциплин»         | И.А. Кукушкина |
| 3. «Общепрофессиональных дисциплин» | С.Р. Борисова  |

Заместитель директора по учебной работе

И.А. Шавчугова